

# **SRPSKO KULTURNO DRUŠTVO "PROSVJETA"**



## **OPERATIVNI PLAN ZA 2020. GODINU**

Zagreb, 2019.

## **OPISNI DIO OPERATIVNOG PLANA (PLANA RADA)**

Operativni plan je dokument iz kojeg su vidljive planirane i ostvarene aktivnosti organizacije tokom jedne godine, u skladu s dugoročnom vizijom i strateškim planom Srpskog kulturnog društva „Prosvjeta“. Planiranjem se grade čvrsti temelji za aktivnosti u svrhu postizanja zajedničkog cilja svih pododbora i Društva u cjelini.

Operativnim planom, SKD „Prosvjeta“ definira svoje ciljeve i aktivnosti i određuje sredstva za postizanje tih ciljeva u zadanom vremenskom roku, odnosno za narednu 2020. godinu.

*Planovi zacrtani ovim dokumentom prvenstveno se odnose na:*

- unutarne jačanje same institucije,
- jačanje i osnaživanje pododbora,
- edukaciju postojećeg kadra i pojačanje u vidu zapošljavanja novog stručnog kadra,
- definiranje i širenje finansijskih mogućnosti SKD „Prosvjeta“,
- nastavak i napredovanje u kulturnim aktivnostima,
- poboljšanje tehničke opremljenosti i poboljšanje odnosa s javnošću

SKD „Prosvjeta“ planira tokom 2020. godine obnoviti postojeću mrežu partnera, ali je i proširiti novima.

Vanjskom vizijom rada SKD „Prosvjeta“ će i dalje nastaviti raditi na programu: promidžbi i afirmaciji kulture s ciljem očuvanja kulturne autonomije srpske zajednice na području djelovanja pododbora SKD „Prosvjeta“, kao oblika povezivanja pripadnika srpske zajednice na području Republike Hrvatske, promoviranju, informiranju i nakladništvu za pripadnike kako srpske tako i pripadnika drugih etničkih zajednica koje žive na prostoru Republike Hrvatske, te unaprjeđivanju obrazovanja na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine kroz postojeća školska tri modela obrazovanja i ostale dodatne modele obrazovanja na srpskom jeziku i pismu.

SKD „Prosvjeta“ se planira aktivno uključiti u rad pokrenutog Sportskog saveza Srba u Republici Hrvatskoj. U tom smislu već su odrađeni preliminarni razgovori i prvi sastanci sa Srpskim



## *Operativni plan za 2020. godinu*

narodnim vijećem, Srpskim privrednim društvom „Privrednik“ i Zajedničkim vijećem općina kako bi ove četiri srpske manjinske institucije realizirale navedeni projekt tokom iduće kalendarske godine. Cilj osnivanja i pokretanja ovog saveza jest formiranje nogometne reprezentacije srpske nacionalne manjine u Republici Hrvatskoj po uzoru na neke druge nacionalne manjine koje su to već uradile, ali i pomoć svim nogometnim klubovima. U protekloj godini na ovom polju učinjeni su prvi koraci dobre suradnje srpske nacionalne manjine iz Republike Hrvatske i hrvatske nacionalne manjine iz Republike Srbije.

SKD „Prosvjeta“ će i dalje radi na svojim programskim i Statutom zacrtanim ciljevima na izgradnji modernog demokratskog društva gdje svi građani ostvaruju svoja ljudska, građanska i manjinska prava bez diskriminacije ili asimilacije, društva tolerancije, kulture dijaloga i ravnopravnih građana koje u punom smislu te riječi primjenjuje pozitivne domaće i međunarodne zakone, propise i konvencije. SKD „Prosvjeta“ želi pojačati mrežu partnera i suradnika koje prepoznaje u domaćim i stranim organizacijama, kako vladinim tako i nevladinim, veleposlanstvima akreditiranim u Republici Hrvatskoj i institucijama Republike Srbije i Autonomne pokrajine Vojvodine, kao i drugim relevantnim subjektima.

SKD „Prosvjeta“ kao krovna manjinska organizacija planira ojačati suradnju s udruženjima Srba u regiji i dijaspori prisustvovanjem na organiziranim skupovima, s tim da se i sama uključi i sudjeluje u organizaciji istih poput ovogodišnjeg skupa na temu *"Položaj i perspektiva Srba u Republici Hrvatskoj"*.

Timskim radom, boljom organiziranošću i učinkovitošću, SKD „Prosvjeta“ želi ostati bitan faktor u unutar sektorskoj i međusektorskoj suradnji.

Edukacija je ključna u smislu razvoja civilnog društva jer samo educirani građani mogu preuzeti aktivnu ulogu u razvijenom civilnom društvu. Naša uloga je ukazati i pokrenuti procese u tom smjeru u svrhu ispunjavanja vlastitih ciljeva postavljenih u Statutu SKD „Prosvjeta“ i zbog kojih je, konačno, SKD „Prosvjeta“ i osnovana.



**U 2020. godini, SKD „Prosvjeta“ planira punu pažnju posvetiti sljedećim pitanjima:**

- insistiranju na dosljednoj primjeni Ustavnog zakona o pravima nacionalnih manjina, Zakona o odgoju i obrazovanju na jeziku i pismu nacionalnih manjina, Zakona o službenoj upotrebi jezika i pisma nacionalnih manjina;
- analizi stanja i položaja pripadnika srpske zajednice na području djelovanja pododbora SKD „Prosvjeta“ te donošenju mjera i aktivnosti za njihovo poboljšanje;
- praćenju i donošenju novih zakona i aktivno sudjelovanje u javnim raspravama;
- većoj povezanosti pododbora SKD „Prosvjeta“ s ciljem stvaranja kvalitetnijih pretpostavki za rješavanje zajedničkih problema, ali i s ciljem realizacije zajedničkih planova, programa i projekata;
- nastojati poboljšati pretpostavke za kvalitetan rad svih pododbora u sastavu SKD „Prosvjeta“ i ostalih organizacijskih oblika;
- intenziviranje svih oblika suradnje s vladinim i nevladinim organizacijama i institucijama iz Republike Srbije s ciljem poboljšanja kulturne autonomije srpske zajednice na području Republike Hrvatske;
- Osnivanje novih pododbora u sredinama gdje do sada nisu postojali, poseban akcent prema novim pododborima u gradovima,
- Izraditi idejno rješenje i započeti zakonom predviđene aktivnosti za realizaciju projekta izgradnje Kulturnog centra Srba
- Povećati stručni i operativni kapacitet zajedničkih službi Društva sa ciljem jačanja efikasnosti i aktivnijeg rada na programima i projektima, sa posebnim akcentom na međunarodne programe.
- Započeti otkup originalnih narodnih nošnji Srba iz Republike Hrvatske sa ciljem stvaranja etno zbirke i stalnog postava SKD "Prosvjeta",
- Pokrenuti programe koji za cilj imaju bilježenje i zaštitu nematerijalnog kulturnog blaga Srba u Republici Hrvatskoj,
- Osuvremeniti i konceptijski prilagoditi časopis Bijela pčela potrebama nastavnika i učenika i novom kurikulumu,



## *Operativni plan za 2020. godinu*

- Objediniti i digitalizirati cjelokupnu arhivsku građu SKD "Prosvjeta",
- Reorganizirati rad i djelovanje Centralne biblioteke Srba u RH sa ciljem jačeg i kvalitetnijeg djelovanja prema korisnicima i otvaranja prostora Biblioteke kulturnim sadržajima i publici Grada Zagreba,
- Posebnu pažnju u narednoj godini posvetiti obrazovanju na srpskom jeziku i ćirilicom pismu po modelu C. Pojačati aktivnosti kroz kampanju usmjerenu ka obavještanju roditelja o mogućnostima školovanja na manjinskom jeziku i pismu. Također želja nam je posvetiti posebnu pažnju nastavnicima koji rade u nastavi po modelu C sa ciljem podizanja kvalitete i atraktivnosti same nastave i osiguravanjem boljih uvjeta rada u školama.
- rad na jačanju postojećih dodatnih oblika obrazovanja na srpskom jeziku i pismu u sklopu Centra za obrazovanje "Sava Mrkalj";
- jačanje informativne i nakladničke djelatnosti SKD „Prosvjeta“ s ciljem što boljeg informiranja pripadnika srpske zajednice o svim relevantnim pitanjima od značaja za njih;
- prijavljivati se na sve poznate potencijalne domaće i međunarodne natječaje;
- poticati, educirati, umrežavati i povezivati se s poduzetnicima te zajednički doprinosti razvoju SKD „Prosvjeta“;
- poticati svijest o potrebi razvoja, širenja i napretka SKD „Prosvjeta“, te usmjerenosti ka korištenju fondova EU;
- intenziviranje suradnju s ostalim institucijama i organizacijama srpske zajednice u Republici Hrvatskoj ( Srpska pravoslavna crkva, Srpsko narodno vijeće, Zajedničko vijeće općina, Srpsko privredno društvo „Privrednik“ i druge);
- edukaciji zaposlenika SKD "Prosvjeta" u skladu s potrebama i mogućnostima;
- u 2020. godini obilježiti važne datume vezane uz pokretanje i osnivanje SKD "Prosvjeta" te pokretanje projekata poput Ljetne škole srpskog jezika i kulture "Sava Mrkalj".



*Operativni plan za 2020. godinu*



### ANALIZA AKTIVNOSTI SKD "Prosvjeta"

| AKTIVNOSTI   | POVEĆATI/<br>SMANJITI/<br>OBUSTAVITI | OCJENA | ŠTO JOŠ TREBA   | RESURSI  |
|--|--------------------------------------|--------|---|--|
| <b>KULTURA</b>   |                                      |        |   |  |
| Provođenje kulturnih aktivnosti u Pododborima  | Nastaviti i povećati                 | 3      | Proširenje kulturne autonomije, nastavak rada iz oblasti kulture prema godišnjem planu svakog Pododbora | Pododbori SKD „Prosvjeta“  |
| Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“ | Nastaviti i povećati                 | 3      | Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste                             | Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj              |
| Stvaranje pretpostavki za pokretanje i realizaciju projekata u ostalim oblastima djelovanja u kulturi                          | Nastaviti i povećati                 | 2      | Stvoriti uvjete za pokretanje novih projekata, okruglih stolova, stručnih i znanstvenih skupova         | Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“                              |
| Prikupljanje sredstava kroz domaće i međunarodne projekte  | Nastaviti i povećati                 | 3      | Fondovi ministarstava i institucija u kulturi Republike Hrvatske i Republike Srbije, EU fondovi         | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj" |
| <b>REGISTAR KULTURNE BAŠTINE SRBA U REPUBLICI HRVATSKOJ</b>  |                                      |        |   |  |
| Realizacija projekata iz oblasti zaštite kulturne baštine – saradnja na izradi registra materijalne kulturne baštine           | Nastaviti                            | 3      | Nastaviti s realizacijom projekta Izrada registra materijalne kulturne baštine srpskog naroda           | Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj   |
| Terenski rad na spomenicima kulture (arhitektura, slikarstvo, knjige)  | Nastaviti                            | 2      | Istraživanje, nalaženje svih povijesnih datosti određujućih za razumijevanje spomenika                  | Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj   |

*Operativni plan za 2020. godinu*

|   |                      |   |  |  |
|---|----------------------|---|--|--|
| Popularizacija i izdavanje publikacija  | Nastaviti            | 3 | Osim monografskih izdanja zaposlenik Registra i njegovi suradnici objavljuvat će i pojedinačne tematske članke   | Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj                             |
| <b>KOORDINACIONI ODBORI</b>   |                      |   |  |  |
| Ustaliti rad četiri Koordinaciona odbora ( Istočne Slavonije, Baranje i Zapadnog Srijema, Koordinacioni odbor Banija, Koordinacioni odbor Zapadna Slavonija i Moslavina, Koordinacioni odbor Gorski kotar i Kordun) | Nastaviti            | 2 | Nastaviti s radom i dinamikom održavanja svih oformljenih Koordinacionih odbora. Insistirati na jednomjesečnim sastancima na kojima će biti prisutan neko od Rukovodstva SKD „Prosvjeta“ | Članovi Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                       |
| Organizirati sastanke vodstva Koordinacionih odbora   | Povećati             | 3 | Organizirati kvartalne sastanke vodstva svih Koordinacionih odbora s ciljem povezivanja, suradnje, umrežavanja, te detaljnih planiranja vremenskih održavanja manifestacija              | Vodstvo Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                       |
| <b>PODODBORI SKD „PROSVJETA“</b>  |                      |   |  |  |
| Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja Pododbora  | Nastaviti            | 3 | Nastaviti s idejom osmišljavanja novih programskih sadržaja, potrebama sredine u kojoj djeluje svaki pojedini Pododbor   | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“; vanjski suradnici                                   |
| Analiza trenutnog stanja u Pododborima  | Nastaviti            | 4 | Analizirati trenutno stanje u svakom od ukupno 52 Pododbora, vidjeti mogućnosti daljnjeg djelovanja i napredovanja   | Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                              |
| Povećanje broja aktivnog članstva u Pododborima   | Nastaviti            | 3 | Proširiti aktivnosti i raditi na uključivanju mlađih naraštaja u aktivno članstvo u Pododborima  | Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                              |
| Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“  | Nastaviti i povećati | 3 | Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste  | Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“ |





*Operativni plan za 2020. godinu*

| <b>INFORMIRANJE I IZDAVAŠTVO</b>   |                      |   |  |  |
|--|----------------------|---|--|--|
| Jačanje uloge Pododbora u distribuciji Prosvjetinih izdanja                    | Nastaviti            | 2 | Sastaviti detaljan plan promocije i distribucije časopisa i knjiga po Pododborima  | Redakcija, predstavnici Pododbora                                      |
| Vidljivost i promocija izdanja SDK "Prosvjeta" u e-obliku                      | Nastaviti            | 3 | Poboljšati vidljivost i dostupnost svih izdanja SKD "Prosvjeta" na internetu   | Redakcija, glavni urednik Izdavačke djelatnosti                        |
| Izdavanje do pet novih naslova u izdanju Izdavačke djelatnosti SKD "Prosvjeta" | Nastaviti            | 3 | Prema planu rada za 2020. godinu nastaviti s izdavanjem novih naslova  | Glavni urednik Izdavačke djelatnosti                                   |
| Održavanje i unapređenje internetske stranice Društva                          | Nastaviti            | 3 | Prateći trendove i potrebe naših korisnika unaprediti i redovito održavati internetsku stranicu Društva sa detaljnim najavama i objavama događanja u Društvu | Redakcija  |
| Nastavak izdanja časopisa Prosvjeta i časopisa za djecu Bijela pčela           | Nastaviti            | 3 | Organizirati periodične sastanke i dogovore a sve u svrhu poboljšanja kvalitete samih časopisa   | Redakcije, rukovodstvo SKD "Prosvjeta"                                 |
| <b>OBRAZOVANJE</b>   |                      |   |  |  |
| Jačanje postojećih obrazovnih programa unutar Centra za obrazovanje            | Nastaviti            | 3 | Intenzivirati pisanje projektnih programa, prilagođavati obrazovni program potrebama na terenu, inovativnije i dostupnije obrazovanje                        | Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“                                    |
| Održavanje Ljetne škole srpskog jezika i kulture "Sava Mrkalj"                 | Nastaviti i povećati | 3 | Osigurati dodatni termin, mjesto i financijska sredstva za veći broj učenika i poboljšanje kvalitete   | Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj"                                    |
| Praćenje i pomoć u modelu C  | Nastaviti            | 4 | Ostvariti bolju komunikaciju s ravnateljima, nastaviti vrlo dobru suradnju s učiteljima  | Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“                                    |
| Praćenje uvođenja kurikularne reforme u nastavu                                | Nastaviti            | 4 | Aktivno nastaviti sudjelovati u svim pripremnim radnjama za uvođenje kurikularne reforme u nastavu   | Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“                                    |
| Nastavak posla na izradi autorskih udžbenika i prevođenju udžbenika            | Nastaviti            | 4 | Suradnja s IP Prosvjeta na planiranju i izradi novih autorskih udžbenika i prevođenju udžbenika  | Izdavačko poduzeće Prosvjeta, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj", ZVO |



*Operativni plan za 2020. godinu*

|  |           |   |  |  |
|--|-----------|---|--|--|
| Zalaganje za besplatne udžbenike za srpski jezik za učenike koji nastavu pohađaju na srpskom jeziku i ćirilicom pismu  | Nastaviti | 4 | Osiguravanje financijskih sredstava za nabavku udžbenika za srpski jezik kroz lobiranje u matičnoj državi  | Predsjednik i potpredsjednici SKD „Prosvjeta“  |
| Preregistracija škola  | Nastaviti | 3 | Sudjelovati u lobiranju prema institucijama u RH, kao i prema EU i stranim veleposlanstvima  | Predsjednik i potpredsjednici SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“   |
| <b>SREDIŠNJA KNJIŽNICA SRBA U HRVATSKOJ</b>  |           |   |  |  |
| Redovni program (nabava i obrada građe, članovi, informativni rad – web stranica)  | Nastaviti | 3 | Uređivanje i ažuriranje web stranice, povećanje broja članova knjižnice, nastaviti nabavu i obradu građe kao i do sada                                     | Zaposlenici; Ministarstvo kulture  |
| Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti:<br>a) obilježavanje značajnih godišnjica iz povijesti i kulture<br>b) promocije knjiga<br>c) predavanja<br>d) tribine<br>e) izložbe<br>f) koncerti<br>g) stručni skupovi<br>h) tematski prikazi filmova<br>i) manifestacije (FDI) | Nastaviti | 3 | Osigurati kontinuirano odvijanje obrazovnih i promotivnih aktivnosti   | Zaposlenici; Gradski ured za kulturu Grada Zagreba, Ministarstvo kulture i informiranja Republike Srbije, Ministarstvo vanjskih poslova – Uprava za suradnju s dijasporom i Srbima u regionu |
| Revizija i otpis knjižnične građe  | Započeti  | 2 | Otpis i revizija knjižne građe koji zahtijevaju veći vremenski period zatvaranja knjižnice, a sve u svrhu utvrđivanja stvarnog stanja i vrijednosti fonda. | Zaposlenici i članovi Povjerenstva   |



*Operativni plan za 2020. godinu*

|  |           |   |  |  |
|--|-----------|---|--|--|
| Uređenje prostora - nastavak adaptacije                            | Nastaviti | 4 | Dovršiti uređenje podruma (aparati za isušivanje zidova), izmjena cijelog sistema grijanja, opremanje dvorane  | Ministarstvo kulture, rukovodstvo društva                        |
| <b>ANSAMBL NARODNIH IGARA</b>                                      |           |   |  |  |
| Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja | Nastaviti | 3 | Osigurati kontinuirano sudjelovanje Ansambla u manifestacijama i programima u kojima je i do sada sudjelovao; prihvatiti pozive za sudjelovanje u novim manifestacijama i programima               | Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo društva                        |
| Povećanje broja aktivnog članstva                                  | Povećati  | 2 | Aktivno tražiti nove članove među članstvom u lokalnim folklornim društvima; priređivati audicije za primitak novih članova; aktivno popularizirati rad Ansambla u medijima i putem javnih nastupa | Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo Društva                        |
| Rad na bogaćenju repertoara  | Povećati  | 3 | Uvesti na repertoar nove koreografije koje predstavljaju etnokoreološke oblasti koje još nisu obrađene u Ansamblu, kao i one koje ne obrađuju ni ostala folklorna društva u okružju                | Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici     |
| Usavršavanje plesača i glazbenika                                  | Povećati  | 3 | Osigurati formalno i neformalno stručno usavršavanje plesača, pjevača i članova orkestra putem seminara, simpozija i drugih sličnih aktivnosti u vlastitoj i vanjskoj režiji                       | Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici     |
| <b>SPORT</b>   |           |   |  |  |
| Sudjelovanje u Sportsko-rekreativnom savezu Srba u Hrvatskoj       | Nastaviti | 3 | Nastojati putem pododbora ostvariti veću uključenost u rad novoformiranog saveza   | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“ |
| <b>PRIKUPLJANJE SREDSTAVA</b>                                      |           |   |  |  |
| Prikupljanje sredstava   | Povećati  | 3 | Pronaći nove donatore, intenzivirati pisanje projektnih prijedloga   | Rukovodstvo, svi pododbori, svi zaposlenici                      |
| Zajedničke aplikacije na projekte                                  | Povećati  | 2 | Umrežavati se i ostvarivati dodatna financijska sredstva putem zajedničkih projekata srodnih organizacija  | Rukovodstvo, svi pododbori, svi zaposlenici                      |



*Operativni plan za 2020. godinu*

| <b>KONTAKTI</b>  |           |   |  |  |
|--|-----------|---|--|--|
| Kontakti rukovodstva s pododborima, predstavnicima županija, gradova i općina u kojima djeluju pododbori | Povećati  | 3 | Ojačati odnose s pododborima, stvoriti nove kontakte i ojačati suradnju s predstavnicima županija, gradova, općina | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                            |
| Kontakti Centrale Društva i Grada Zagreba  | Povećati  | 3 | Uspostaviti suradnju i kontakt na mjesečnoj razini   | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                            |
| Kontakti i susreti sa srpskim organizacijama u Republici Hrvatskoj                                       | Povećati  | 4 | Dogovoriti suradnje u projektima od jednakog značaja za institucije  | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                            |
| Kontakti i komunikacija s Vladom Republike Hrvatske i njenim tijelima                                    | Povećati  | 3 | Povećati broj sastanaka  | Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“                            |
| Kontakti i komunikacija s donatorima   | Povećati  | 4 | Stvoriti nove kontakte, ojačati odnose s javnošću, dodatna financijska sredstva                                    | Predsjednik SKD „Prosvjeta“                            |
| <b>STRATEŠKI PLAN</b>  |           |   |  |  |
| Strateški plan   | Ažurirati | 4 | Revidirati i dopunjavati strateški plan  | Svi zaposlenici SKD „Prosvjeta“                        |
| <b>RAČUNOVODSTVO I FINACIJE</b>  |           |   |  |  |
| Računovodstvo i financije  | Nastaviti | 3 | Usavršiti sustav računovodstva   | Viši suradnik za financije                             |
| Zagovaranje i lobiranje  | Nastaviti | 3 | Uključiti Savjet SKD „Prosvjeta“   | Predsjednik SKD „Prosvjeta“,<br>Savjet SKD „Prosvjeta“ |



## **OPERATIVNI CILJEVI**

### **1.1. Ciljevi orijentirani na korisnike**

#### **Cilj 1: Očuvanje i kontinuirana popularizacija srpske kulture, tradicije i običaja**

##### Operativni ciljevi

- 1.1. Održavanje kulturnih manifestacija – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.2. Provođenje svih programa predviđenih za 2020. godinu prema predanom planu Savjetu za nacionalne manjine – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.3. Podizanje kvalitete postojećih manifestacija – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.4. Kreiranje i priprema novih manifestacija koje izlaze iz okvira kulturnog amaterizma i narodne tradicije (kazalište, muzika, film...) – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.5. Rad na usavršavanju plesača i glazbenika, povećanju broja novih plesača i članova te rad na jačanju postojećih i postavljanje novih koreografija - ANI, kontinuirano kroz 2020. godinu.
- 1.6. Provođenje projekata zaštite nematerijalne kulturne baštine u nadležnosti SKD „Prosvjeta“ – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.7. Lobiranje za pribavljanje sredstava za materijalno-tehničko opremanje pododbora i manjinskih kulturnih udruženja – Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.8. Podizanje kvaliteta rada u kulturnom amaterizmu i poluprofesionalnim udruženjima, (savjetovanja, okrugli stolovi, seminari) – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.9. Digitalizacija arhivske građe u odnosu na kulturnu baštinu – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.10. Povezivanje s matičnom državom kroz kulturne i sportske manifestacije – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 1.11. Povezivanje i suradnja s većinskim narodom i drugim etničkim zajednicama u Hrvatskoj i izvan nje – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.

#### **Cilj 2: Nastavak procesa preregistracije i stvaranja stabilnih i kvalitetnih manjinskih programa za srpsku nacionalnu zajednicu u cilju očuvanja nastave na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine**

##### Operativni ciljevi

- 2.1. Preregistracija škola na jeziku i pismu srpske etničke zajednice u Vukovarsko-srijemskoj i Osječko-baranjskoj županiji – Generalni sekretar SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 2.2. Učešće u pripremama i uvođenju kurikularne reforme u škole u kojima se provodi nastava na srpskom jeziku i pismu – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 2.3. Rješavanje pravnih i tehničkih problema s kojima se susreće nastava na srpskom jeziku i ćirilicom pismu kroz suradnju s Ministarstvom znanosti i obrazovanja i osnivačima škola – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 2.4. Proporcionalna zastupljenost predstavnika srpske etničke zajednice u školskim i upravnim odborima i školstvu – škole, vrtići – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.

## *Operativni plan za 2020. godinu*

- 2.5. Izrada liste potrebnih stručnih kadrova za rad u školama za period od pet godina – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 2.6. Opremanje predškolskih i školskih ustanova adekvatnom didaktičkom opremom i nastavnim sredstvima – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.
- 2.7. Objavljivanje pripremljenih autorskih udžbenika, rad na prevođenju postojećih, te nastavak izrade novih – Izdavačko poduzeće „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj", kontinuirano kroz 2020. godinu.

### **Cilj 3: Jačanje informiranja i izdavaštva unutar SKD "Prosvjeta"**

#### Operativni ciljevi

- 3.1. Nastavak izdavanja časopisa „Prosvjeta“, te proširivanje distribucije kako u Hrvatskoj tako i izvan njenih granica u skladu s interesima i mogućnostima – Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2020. godinu.
- 3.2. Nastavak izdavanja časopisa za djecu „Bijela pčela“ te njeno distribuiranje u sve osnovnoškolske ustanove koje provode odgoj i obrazovanje na srpskom jeziku i pismu – Uredništvo „Bijele pčele“, kontinuirano kroz 2020. godinu.
- 3.3. Ažuriranje internet stranice [www.skd-prosvjeta.hr](http://www.skd-prosvjeta.hr) – kontinuirano kroz 2020. godinu.
- 3.4. Izdavanje do pet novih naslova – Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2020. godinu.

### **Cilj 4: Biblioteka - Centar kulture Srba**

#### Operativni ciljevi

- 4.1. Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti - zaposlenici, kontinuirano kroz 2020. godinu
- Neposredan rad s korisnicima (posudba knjiga, članstvo, informativni rad - web stranica) - zaposlenici, kontinuirano kroz 2020. godinu
- 4.3. Zadovoljiti potrebu korisnika za knjižničnom građom, nabava građe - zaposlenici, kontinuirano kroz 2020. godinu
- 4.4. Dovršetak uređenja prostora radi pružanja boljih usluga - investitori, tokom ljetnog perioda 2020. godine

### **1.2. Ciljevi vezani uz financijsku perspektivu SKD "Prosvjeta"**

### **Cilj 5: Osiguravanje financijskih sredstava SKD „Prosvjeta“**

#### Operativni ciljevi:

- 5.1. Definiranje početnih financiranja do odluke Savjeta za nacionalne manjine – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, GO, financijska služba, početak 2020. godine
- 5.2. Definiranje financiranja – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, GO, financijska služba, do 1. 5. 2020. godine.



## *Operativni plan za 2020. godinu*

5.3. Širenje financiranja prema Republici Srbiji te Autonomnoj pokrajini Vojvodini i EU fondovima, kao i veleposlanstvima država akreditiranih u Republici Hrvatskoj – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, financijska služba SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2020. godinu.

### **1.3. Ciljevi za internu poslovnu perspektivu SKD „Prosvjeta“**

#### **Cilj 6: Postizanje veće učinkovitosti rada SKD „Prosvjeta“**

##### Operativni ciljevi

- 6.1. Uvođenje novog sistema financijskog upravljanja i kontrole te usklađivanje sa zakonom, kroz 2020. godinu
- 6.2. Osigurati trajno elektronsko čuvanje podatka i arhive SKD „Prosvjeta“, kroz 2020. godinu.
- 6.3. Povećati administrativnu učinkovitost, kroz 2020. godinu
- 6.4. Razviti mrežu suradnika, kroz 2020. godinu
- 6.5. Razviti mrežu partnera – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2020. godinu
- 6.6. Povećati vidljivost SKD „Prosvjeta“ – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2020. godinu
- 6.7. Održati dosegnutu razinu dobrih odnosa s javnošću – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2020. godinu
- 6.8. Održavanje internet stranice SKD „Prosvjeta“, kroz 2020. godinu



## STRATEŠKE SMJERNICE

| CILJEVI   | KLJUČNI POKAZIVAČI<br>UČINKOVITOSTI  | INICIJATIVE  |
|---|--|--|
| <b>1. CILJEVI ORIJENTIRANI NA KORISNIKE I ČLANOVE SKD „PROSVJETA“</b>   |  |  |
| Kulturne manifestacije u Republici Hrvatskoj  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• broj tradicionalnih kulturnih manifestacija</li> <li>• broj novih kulturnih manifestacija</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- organiziranje tradicionalnih kulturnih manifestacija</li> <li>- organiziranje novih kulturnih manifestacija</li> </ul>                          |
| Osiguravanje sredstava za rad Društva i njegovih sastavnica   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• projekti prema natječajima u Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji, te EU fondovima</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- praćenje natječaja</li> <li>- obavještanje zainteresiranih</li> <li>- pomoć pri izradi programa</li> </ul>                                      |
| Povezivanje s matičnom državom kroz kulturne manifestacije i druge oblike suradnje                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• broj posjeta / manifestacija iz matične države</li> <li>• broj posjeta / manifestacija u matičnoj državi</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- organiziranje manifestacija s gostima iz matične države</li> <li>- odlazak na manifestacije u matičnoj državi</li> </ul>                        |
| Unaprjeđenje nastavnog procesa i kvalitete nastave na srpskom jeziku i ćirilicom pismu na svim razinama obrazovanja | <ul style="list-style-type: none"> <li>• broj učenika, rezultati koje učenici postižu u školovanju</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- podizanje kvalitete nastave, ulaganje u razvoj obrazovnog centra</li> <li>- rad na izradi suvremenih udžbenika i nastavnih sredstava</li> </ul> |
| <b>2. CILJEVI ORIJENTIRANI NA FINACIJSKU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“</b>  |  |  |
| Definiranje izvora financiranja i održivost   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• udio izvora financiranja u proračunu</li> <li>• ukupni prihod</li> <li>• postotak pokrivenosti troškova</li> <li>• postotak pokrivenosti troškova institucijskim podrškama</li> <li>• postotak pokrivenosti troškova od vlastitih aktivnosti</li> <li>• rezerve financijskih sredstava u mjesecima</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- napraviti financijski plan</li> <li>- napraviti plan prikupljanja sredstava</li> </ul>  |
| Povećanje dijela sredstava iz Državnog proračuna  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• postotak udjela financiranja iz državnog proračuna</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- lobiranje pri nadležnim institucijama</li> </ul>  |
| Širenje izvora financiranja   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• broj izvora financiranja</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- istraživanje donatora / razviti poslovne inicijative</li> <li>- kontakti s donatorima</li> </ul>  |



*Operativni plan za 2020. godinu*

| <b>3. CILJEVI ORIJENTIRANI NA INTERNU POSLOVNU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“</b> |   |  |
|--|---|--|
| Povećati administrativnu efikasnost  | <ul style="list-style-type: none"><li>• postotak troškova hladnog pogona u ukupnim troškovima</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>- povećati prihode</li></ul>   |
| Razviti mrežu suradnika  | <ul style="list-style-type: none"><li>• broj suradnika</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>- kontinuirano prikupljanje informacija</li><li>- kreirati baze podataka</li><li>- sklapanje ugovora</li></ul>   |
| Razviti mrežu partnera   | <ul style="list-style-type: none"><li>• broj partnera</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>- kontinuirano prikupljanje informacija</li><li>- kreirati baze podataka</li><li>- sklapanje ugovora</li></ul>   |
| Povećati vidljivost  | <ul style="list-style-type: none"><li>• internet stranica</li><li>• broj pojavljivanja u medijima</li><li>• broj konferencija, okruglih stolova, okupljanja, itd.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- ažuriranje internet stranice SKD „Prosvjeta“</li><li>- poboljšati odnose s javnošću</li><li>- poboljšati odnose s medijima</li><li>- sudjelovanje na skupovima, konferencijama, okruglim stolovima, itd.</li></ul> |
| <b>4. CILJEVI ORIJENTIRANI NA PERSPEKTIVU UČENJA I RASTA</b>                   |   |  |
| Razvoj ključnih kompetencija djelatnika i suradnika                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• broj primijenjenih treninga</li><li>• broj stečenih novih sposobnosti</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>- izrada plana obrazovanja</li><li>- oformiti tim za edukaciju</li></ul>   |

U Zagrebu, 23. 12. 2019.

**Generalni sekretar SKD "Prosvjeta"**  
**Slobodan Živković**

