

SRPSKO KULTURNO DRUŠTVO "PROSVJETA"



OPERATIVNI PLAN ZA 2021. GODINU

Zagreb, 2020.

OPISNI DIO OPERATIVNOG PLANA (PLANA RADA)

Operativni plan je dokument iz kojeg su vidljive planirane i ostvarene aktivnosti organizacije tokom jedne godine, u skladu s dugoročnom vizijom i strateškim planom Srpskog kulturnog društva „Prosvjeta“. Planiranjem se grade čvrsti temelji za aktivnosti u svrhu postizanja zajedničkog cilja svih pododbora i Društva u cjelini.

Operativnim planom, SKD „Prosvjeta“ definira svoje ciljeve i aktivnosti i određuje sredstva za postizanje tih ciljeva u zadanom vremenskom roku, odnosno za narednu 2021. godinu.

Planovi zacrtani ovim dokumentom prvenstveno se odnose na:

- unutarne jačanje same institucije,
- jačanje i osnaživanje pododbora,
- edukaciju postojećeg kadra i pojačanje u vidu zapošljavanja novog stručnog kadra,
- definiranje i širenje finansijskih mogućnosti SKD „Prosvjeta“,
- nastavak i napredovanje u kulturnim aktivnostima,
- poboljšanje tehničke opremljenosti i poboljšanje odnosa s javnošću

SKD „Prosvjeta“ planira tokom 2021. godine obnoviti postojeću mrežu partnera, ali je i proširiti novima.

Vanjskom vizijom rada SKD „Prosvjeta“ će i dalje nastaviti raditi na programu: promidžbi i afirmaciji kulture s ciljem očuvanja kulturne autonomije srpske zajednice na području djelovanja pododbora SKD „Prosvjeta“, kao oblika povezivanja pripadnika srpske zajednice na području Republike Hrvatske, promoviranju, informiranju i nakladništvu za pripadnike kako srpske tako i pripadnika drugih etničkih zajednica koje žive na prostoru Republike Hrvatske, te unaprjeđivanju obrazovanja na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine kroz postojeća školska tri modela obrazovanja i ostale dodatne modele obrazovanja na srpskom jeziku i pismu.

SKD „Prosvjeta“ se planira aktivno uključiti u rad pokrenutog Sportskog saveza Srba u Republici Hrvatskoj. U tom smislu već su odrađeni preliminarni razgovori i prvi sastanci sa Srpskim



Operativni plan za 2021. godinu

narodnim vijećem, Srpskim privrednim društvom „Privrednik“ i Zajedničkim vijećem općina kako bi ove četiri srpske manjinske institucije realizirale navedeni projekt tokom iduće kalendarske godine. Cilj osnivanja i pokretanja ovog saveza jest formiranje nogometne reprezentacije srpske nacionalne manjine u Republici Hrvatskoj po uzoru na neke druge nacionalne manjine koje su to već uradile, ali i pomoć svim nogometnim klubovima. U protekloj godini na ovom polju učinjeni su prvi koraci dobre suradnje srpske nacionalne manjine iz Republike Hrvatske i hrvatske nacionalne manjine iz Republike Srbije.

SKD „Prosvjeta“ će i dalje radi na svojim programskim i Statutom zacrtanim ciljevima na izgradnji modernog demokratskog društva gdje svi građani ostvaruju svoja ljudska, građanska i manjinska prava bez diskriminacije ili asimilacije, društva tolerancije, kulture dijaloga i ravnopravnih građana koje u punom smislu te riječi primjenjuje pozitivne domaće i međunarodne zakone, propise i konvencije. SKD „Prosvjeta“ želi pojačati mrežu partnera i suradnika koje prepoznaje u domaćim i stranim organizacijama, kako vladinim tako i nevladinim, veleposlanstvima akreditiranim u Republici Hrvatskoj i institucijama Republike Srbije i Autonomne pokrajine Vojvodine, kao i drugim relevantnim subjektima.

SKD „Prosvjeta“ kao krovna manjinska organizacija planira ojačati suradnju s udruženjima Srba u regiji i dijaspori prisustvovanjem na organiziranim skupovima, s tim da se i sama uključi i sudjeluje u organizaciji istih poput ovogodišnjeg skupa na temu *"Položaj i perspektiva Srba u Republici Hrvatskoj"*.

Timskim radom, boljom organiziranošću i učinkovitošću, SKD „Prosvjeta“ želi ostati bitan faktor u unutar sektorskoj i međusektorskoj suradnji.

Edukacija je ključna u smislu razvoja civilnog društva jer samo educirani građani mogu preuzeti aktivnu ulogu u razvijenom civilnom društvu. Naša uloga je ukazati i pokrenuti procese u tom smjeru u svrhu ispunjavanja vlastitih ciljeva postavljenih u Statutu SKD „Prosvjeta“ i zbog kojih je, konačno, SKD „Prosvjeta“ i osnovana.



U 2021. godini, SKD „Prosvjeta“ planira punu pažnju posvetiti sljedećim pitanjima:

Stvaranje boljih materijalnih uvjeta za realizaciju kulturnih programa u svim sredinama u kojima djeluju naši pododbori, posebni naglasak biti će usmjeren na stvaranje materijalnih uvjeta za realizaciju programa u Zagrebu, kao sjedištu našeg Društva. To se prvenstveno odnosi na rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, vezanih za našu imovinu, te njeno stavljanje u funkciju kulturnih, obrazovnih, socio-ekonomskih i drugih potreba srpske zajednice u Hrvatskoj.

Daljnji organizacijski razvoj Društva sa posebnim naglaskom na jačanje rada pododбора i njihovo regionalnom povezivanje u okviru koordinacija koje bi lakše mogle osmišljavati programe od regionalnog značaja i kvalitetnije realizirati programe.

Težište rada biti će na učešću u razvoju školske autonomije Srba u Republici Hrvatskoj, kako kroz pomoć u realizaciji A modela u Istočnoj Slavoniji, tako i u uvođenju B i C modela u ostalim dijelovima Hrvatske, posebno u velikim gradovima.

Nastaviti s projektima u okviru informativne i izdavačke djelatnosti u svrhu produbljene obrade tema vezanih za istoriju i kulturu Srba u Hrvatskoj, te suvremenih tema važnih za život i razvoj naše zajednice. Posebni naglasak biti će stavljen na uključivanje i afirmiranje mladih autora.

Raditi na kadrovskom ekipiranju i edukaciji članstva u svrhu kvalitetnije realizacije naših programa.

Uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama srpskog naroda čiji pripadnici žive u drugim državama. Isto tako uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama srpske dijaspore, posebno porijeklom iz Hrvatske u različitim dijelovima svijeta. Nastaviti dalje razvijati suradnju sa drugim sličnim organizacijama nacionalnih manjina u Republici Hrvatskoj, te uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama hrvatske nacionalne manjine u Srbiji.

Nastaviti dobru suradnju sa drugim srpskim organizacijama u Hrvatskoj, posebno Srpskim narodnim vijećem, u realizaciji zajedničkih projekata od interesa za Srbe u Hrvatskoj.

Nastaviti razvijati suradnju sa kulturnim, obrazovnim i državnim institucijama Republike Srbije u svrhu većih mogućnosti međusobne razmjene kulturnih programa.

Na temelju ovih programskih odrednica u 2021. godinu realizirati će se sljedeće aktivnosti:



Operativni plan za 2021. godinu

- Nastavak financijskog stabiliziranja Društva,
- Osiguravanje sredstava za nesmetano realiziranje planiranih programa,
- Stvaranje novih programa i podizanje kvalitete već tradicionalnih programa,
- Osnivanje novih pododbora u sredinama gdje do sada nisu postojali, poseban akcent prema novim pododborima u gradovima,
- Jačanje uloga koordinacija pododbora,
- Pravno sređivanje dokumentacije i vlasničkih odnosa vezanih za pokretnu i nepokretnu imovinu Društva,
- Nastaviti sa aktivnostima u smjeru potpunog vraćanja u posjed imovine,
- Nastaviti aktivnosti oko sanacije i uređivanja postojećih prostora sa ciljem zadovoljenja potreba članova Društva i sekcija za adekvatnim prostorom i komercijalizacija dijela istog sa ciljem očuvanja financijske stabilnosti i razvoja Društva,
- Izraditi idejno rješenje i započeti zakonom predviđene aktivnosti za realizaciju projekta izgradnje Kulturnog centra Srba
- Povećati stručni i operativni kapacitet zajedničkih službi Društva sa ciljem jačanja efikasnosti i aktivnijeg rada na programima i projektima, sa posebnim akcentom na međunarodne programe.
- Započeti otkup originalnih narodnih nošnji Srba iz Republike Hrvatske sa ciljem stvaranja etno zbirke i stalnog postava SKD "Prosvjeta",
- Pokrenuti programe koji za cilj imaju bilježenje i zaštitu nematerijalnog kulturnog blaga Srba u Republici Hrvatskoj,
- Osvremeniti i konceptijski prilagoditi časopis Bijela pčela novom vremenu i novom kurikulumu.
- Objediniti i digitalizirati cjelokupnu arhivsku građu SKD "Prosvjeta",
- Povećati broj objavljenih knjiga u sklopu izdavaštva SKD "Prosvjeta", više raditi na promociji i predstavljanju novih izdanja i njihovoj dostupnosti čitateljima,
- Odrediti termine izlaženja časopisa Prosvjeta i načine distribucije,
- Reorganizirati rad i djelovanje Centralne biblioteke Srba u RH sa ciljem jačeg i kvalitetnijeg djelovanja prema korisnicima i otvaranja prostora Biblioteke kulturnim sadržajima i publici Grada Zagreba,
- Posebnu pažnju u narednoj godini posvetiti obrazovanju na srpskom jeziku i ćirilicom pismu sa naglaskom na model C. Pojačati aktivnosti kroz kampanju usmjerenu ka obavještavanju roditelja o mogućnostima školovanja na manjinskom jeziku i pismu. Također želja nam je posvetiti posebnu pažnju nastavnicima koji rade u nastavi po modelu C sa ciljem podizanja kvalitete i atraktivnosti same nastave i osiguravanjem boljih uvjeta rada u školama.



Operativni plan za 2021. godinu



ANALIZA AKTIVNOSTI SKD "Prosvjeta"

AKTIVNOSTI	POVEĆATI/ SMANJITI/ OBUSTAVITI	OCJENA	ŠTO JOŠ TREBA	RESURSI
KULTURA				
Provođenje kulturnih aktivnosti u Pododborima	Nastaviti i povećati	4	Proširenje kulturne autonomije, nastavak rada iz oblasti kulture prema godišnjem planu svakog Pododbora	Pododbori SKD „Prosvjeta“
Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“	Nastaviti i povećati	3	Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste	Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
Stvaranje pretpostavki za pokretanje i realizaciju projekata u ostalim oblastima djelovanja u kulturi	Nastaviti i povećati	2	Stvoriti uvjete za pokretanje novih projekata, okruglih stolova, stručnih i znanstvenih skupova	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Prikupljanje sredstava kroz domaće i međunarodne projekte	Nastaviti i povećati	3	Fondovi ministarstava i institucija u kulturi Republike Hrvatske i Republike Srbije, EU fondovi	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj"
REGISTAR KULTURNE BAŠTINE SRBA U REPUBLICI HRVATSKOJ				
Realizacija projekata iz oblasti zaštite kulturne baštine – saradnja na izradi registra materijalne kulturne baštine	Nastaviti	3	Nastaviti s realizacijom projekta Izrada registra materijalne kulturne baštine srpskog naroda	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
Terenski rad na spomenicima kulture (arhitektura, slikarstvo, knjige)	Nastaviti	2	Istraživanje, nalaženje svih povijesnih datosti određujućih za razumijevanje spomenika	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj

Operativni plan za 2021. godinu

Popularizacija i izdavanje publikacija	Nastaviti	3	Osim monografskih izdanja zaposlenik Registra i njegovi suradnici objavljuvat će i pojedinačne tematske članke	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
KOORDINACIONI ODBORI				
Ustaliti rad četiri Koordinaciona odbora (Istočne Slavonije, Baranje i Zapadnog Srijema, Koordinacioni odbor Banija, Koordinacioni odbor Zapadna Slavonija i Moslavina, Koordinacioni odbor Gorski kotar i Kordun)	Nastaviti	3	Nastaviti s radom i dinamikom održavanja svih oformljenih Koordinacionih odbora. Insistirati na jednomjesečnim sastancima na kojima će biti prisutan neko od Rukovodstva SKD „Prosvjeta“	Članovi Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Organizirati sastanke vodstva Koordinacionih odbora	Povećati	3	Organizirati kvartalne sastanke vodstva svih Koordinacionih odbora s ciljem povezivanja, suradnje, umrežavanja, te detaljnih planiranja vremenskih održavanja manifestacija	Vodstvo Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
PODODBORI SKD „PROSVJETA“				
Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja Pododbora	Nastaviti	4	Nastaviti s idejom osmišljavanja novih programskih sadržaja, potrebama sredine u kojoj djeluje svaki pojedini Pododbor	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“; vanjski suradnici
Analiza trenutnog stanja u Pododborima	Nastaviti	4	Analizirati trenutno stanje u svakom od ukupno 52 Pododbora, vidjeti mogućnosti daljnjeg djelovanja i napredovanja	Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Povećanje broja aktivnog članstva u Pododborima	Nastaviti	3	Proširiti aktivnosti i raditi na uključivanju mlađih naraštaja u aktivno članstvo u Pododborima	Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“	Nastaviti i povećati	4	Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste	Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“



Operativni plan za 2021. godinu

INFORMIRANJE I IZDAVAŠTVO				
Jačanje uloge Pododbora u distribuciji Prosvjetinih izdanja	Nastaviti	3	Sastaviti detaljan plan promocije i distribucije časopisa i knjiga po Pododborima	Redakcija, predstavnici Pododbora
Vidljivost i promocija izdanja SDK "Prosvjeta" u e-obliku	Nastaviti	3	Poboljšati vidljivost i dostupnost svih izdanja SKD "Prosvjeta" na internetu	Redakcija, glavni urednik Izdavačke djelatnosti
Izdavanje do sedam novih naslova u izdanju Izdavačke djelatnosti SKD "Prosvjeta"	Nastaviti	4	Prema planu rada za 2021. godinu nastaviti s izdavanjem novih naslova	Glavni urednik Izdavačke djelatnosti
Održavanje i unapređenje internetske stranice Društva	Nastaviti	4	Prateći trendove i potrebe naših korisnika unaprediti i redovito održavati internetsku stranicu Društva sa detaljnim najavama i objavama događanja u Društvu	Redakcija
Nastavak izdanja časopisa Prosvjeta i časopisa za djecu Bijela pčela	Nastaviti	4	Organizirati periodične sastanke i dogovore a sve u svrhu poboljšanja kvalitete samih časopisa	Redakcije, rukovodstvo SKD "Prosvjeta"
OBRAZOVANJE				
Jačanje postojećih obrazovnih programa unutar Centra za obrazovanje	Nastaviti	3	Intenzivirati pisanje projektnih programa, prilagođavati obrazovni program potrebama na terenu, inovativnije i dostupnije obrazovanje	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Održavanje Ljetne škole srpskog jezika i kulture "Sava Mrkalj"	Nastaviti i povećati	3	Osigurati dodatni termin, mjesto i financijska sredstva za veći broj učenika i poboljšanje kvalitete	Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj"
Praćenje i pomoć u modelu C	Nastaviti	4	Ostvariti bolju komunikaciju s ravnateljima, nastaviti vrlo dobru suradnju s učiteljima	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Praćenje uvođenja kurikularne reforme u nastavu	Nastaviti	4	Aktivno nastaviti sudjelovati u svim pripremnim radnjama za uvođenje kurikularne reforme u nastavu	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Nastavak posla na izradi autorskih udžbenika i prevođenju udžbenika	Nastaviti	4	Suradnja s IP Prosvjeta na planiranju i izradi novih autorskih udžbenika i prevođenju udžbenika	Izdavačko poduzeće Prosvjeta, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj", ZVO



Operativni plan za 2021. godinu

Zalaganje za besplatne udžbenike za srpski jezik za učenike koji nastavu pohađaju na srpskom jeziku i ćirilicom pismu	Nastaviti	4	Osiguravanje financijskih sredstava za nabavku udžbenika za srpski jezik kroz lobiranje u matičnoj državi	Predsjednik i potpredsjednici SKD „Prosvjeta“
Preregistracija škola	Nastaviti	3	Sudjelovati u lobiranju prema institucijama u RH, kao i prema EU i stranim veleposlanstvima	Predsjednik i potpredsjednici SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
SREDIŠNJA KNJIŽNICA SRBA U HRVATSKOJ				
Redovni program (nabava i obrada građe, članovi, informativni rad – web stranica)	Nastaviti	3	Uređivanje i ažuriranje web stranice, povećanje broja članova knjižnice, nastaviti nabavu i obradu građe kao i do sada	Zaposlenici; Ministarstvo kulture
Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti: a) obilježavanje značajnih godišnjica iz povijesti i kulture b) promocije knjiga c) predavanja d) tribine e) izložbe f) koncerti g) stručni skupovi h) tematski prikazi filmova i) manifestacije (FDI)	Nastaviti	3	Osigurati kontinuirano odvijanje obrazovnih i promotivnih aktivnosti	Zaposlenici; Gradski ured za kulturu Grada Zagreba, Ministarstvo kulture i informiranja Republike Srbije, Ministarstvo vanjskih poslova – Uprava za suradnju s dijasporom i Srbima u regionu
Uređenje prostora - nastavak adaptacije	Nastaviti	4	Dovršiti uređenje podruma (aparati za isušivanje zidova), izmjena cijelog sistema grijanja, opremanje dvorane	Ministarstvo kulture, rukovodstvo društva



Operativni plan za 2021. godinu

ANSAMBL NARODNIH IGARA				
Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja	Nastaviti	3	Osigurati kontinuirano sudjelovanje Ansambla u manifestacijama i programima u kojima je i do sada sudjelovao; prihvatiti pozive za sudjelovanje u novim manifestacijama i programima	Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo društva
Povećanje broja aktivnog članstva	Povećati	3	Aktivno tražiti nove članove među članstvom u lokalnim folklornim društvima; priređivati audicije za primitak novih članova; aktivno popularizirati rad Ansambla u medijima i putem javnih nastupa	Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo Društva
Rad na bogaćenju repertoara	Povećati	3	Uvesti na repertoar nove koreografije koje predstavljaju etnokoreološke oblasti koje još nisu obrađene u Ansamblu, kao i one koje ne obrađuju ni ostala folklorna društva u okružju	Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici
Usavršavanje plesača i glazbenika	Povećati	3	Osigurati formalno i neformalno stručno usavršavanje plesača, pjevača i članova orkestra putem seminara, simpozija i drugih sličnih aktivnosti u vlastitoj i vanjskoj režiji	Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici
SPORT				
Sudjelovanje u Sportsko-rekreativnom savezu Srba u Hrvatskoj	Nastaviti	2	Nastojati putem pododbora ostvariti veću uključenost u rad novoformljenog saveza	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
PRIKUPLJANJE SREDSTAVA				
Prikupljanje sredstava	Povećati	3	Pronaći nove donatore, intenzivirati pisanje projektnih prijedloga	Rukovodstvo, svi pododbori, svi zaposlenici
Zajedničke aplikacije na projekte	Povećati	2	Umrežavati se i ostvarivati dodatna financijska sredstva putem zajedničkih projekata srodnih organizacija	Rukovodstvo, svi pododbori, svi zaposlenici
KONTAKTI				
Kontakti rukovodstva s pododborima, predstavnicima županija,	Povećati	3	Ojačati odnose s pododborima, stvoriti nove kontakte i ojačati suradnju s predstavnicima županija, gradova, općina	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“



Operativni plan za 2021. godinu

gradova i općina u kojima djeluju pododbori				
Kontakti Centrale Društva i Grada Zagreba	Povećati	3	Uspostaviti suradnju i kontakt na mjesečnoj razini	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Kontakti i susreti sa srpskim organizacijama u Republici Hrvatskoj	Povećati	4	Dogovoriti suradnje u projektima od jednakog značaja za institucije	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Kontakti i komunikacija s Vladom Republike Hrvatske i njenim tijelima	Povećati	3	Povećati broj sastanaka	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Kontakti i komunikacija s donatorima	Povećati	4	Stvoriti nove kontakte, ojačati odnose s javnošću, dodatna financijska sredstva	Predsjednik SKD „Prosvjeta“
STRATEŠKI PLAN				
Strateški plan	Ažurirati	4	Revidirati i dopunjavati strateški plan	Svi zaposlenici SKD „Prosvjeta“
RACUNOVODSTVO I FINACIJE				
Računovodstvo i financije	Nastaviti	3	Usavršiti sustav računovodstva	Viši suradnik za financije
Zagovaranje i lobiranje	Nastaviti	3	Uključiti Savjet SKD „Prosvjeta“	Predsjednik SKD „Prosvjeta“, Savjet SKD „Prosvjeta“



OPERATIVNI CILJEVI

1.1. Ciljevi orijentirani na korisnike

Cilj 1: Očuvanje i kontinuirana popularizacija srpske kulture, tradicije i običaja

Operativni ciljevi

- 1.1. Održavanje kulturnih manifestacija – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.2. Provođenje svih programa predviđenih za 2021. godinu prema predanom planu Savjetu za nacionalne manjine – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.3. Podizanje kvalitete postojećih manifestacija – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.4. Kreiranje i priprema novih manifestacija koje izlaze iz okvira kulturnog amaterizma i narodne tradicije (kazalište, muzika, film...) – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.5. Rad na usavršavanju plesača i glazbenika, povećanju broja novih plesača i članova te rad na jačanju postojećih i postavljanje novih koreografija - ANI, kontinuirano kroz 2021. godinu.
- 1.6. Provođenje projekata zaštite nematerijalne kulturne baštine u nadležnosti SKD „Prosvjeta“ – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.7. Lobiranje za pribavljanje sredstava za materijalno-tehničko opremanje pododbora i manjinskih kulturnih udruženja – Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.8. Podizanje kvaliteta rada u kulturnom amaterizmu i poluprofesionalnim udruženjima, (savjetovanja, okrugli stolovi, seminari) – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.9. Digitalizacija arhivske građe u odnosu na kulturnu baštinu – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.10. Povezivanje s matičnom državom kroz kulturne i sportske manifestacije – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 1.11. Povezivanje i suradnja s većinskim narodom i drugim etničkim zajednicama u Hrvatskoj i izvan nje – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.

Cilj 2: Nastavak procesa preregistracije i stvaranja stabilnih i kvalitetnih manjinskih programa za srpsku nacionalnu zajednicu u cilju očuvanja nastave na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine

Operativni ciljevi

- 2.1. Preregistracija škola na jeziku i pismu srpske etničke zajednice u Vukovarsko-srijemskoj i Osječko-baranjskoj županiji – Generalni sekretar SKD „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 2.2. Učešće u pripremama i uvođenju kurikularne reforme u škole u kojima se provodi nastava na srpskom jeziku i pismu – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 2.3. Rješavanje pravnih i tehničkih problema s kojima se susreće nastava na srpskom jeziku i ćirilicom pismu kroz suradnju s Ministarstvom znanosti i obrazovanja i osnivačima škola – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 2.4. Proporcionalna zastupljenost predstavnika srpske etničke zajednice u školskim i upravnim odborima i školstvu – škole, vrtići – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.

Operativni plan za 2021. godinu

- 2.5. Izrada liste potrebnih stručnih kadrova za rad u školama za period od pet godina – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 2.6. Opremanje predškolskih i školskih ustanova adekvatnom didaktičkom opremom i nastavnim sredstvima – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.
- 2.7. Objavljivanje pripremljenih autorskih udžbenika, rad na prevođenju postojećih, te nastavak izrade novih – Izdavačko poduzeće „Prosvjeta“, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj", kontinuirano kroz 2021. godinu.

Cilj 3: Jačanje informiranja i izdavaštva unutar SKD "Prosvjeta"

Operativni ciljevi

- 3.1. Nastavak izdavanja časopisa „Prosvjeta“, te proširivanje distribucije kako u Hrvatskoj tako i izvan njenih granica u skladu s interesima i mogućnostima – Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2021. godinu.
- 3.2. Nastavak izdavanja časopisa za djecu „Bijela pčela“ te njeno distribuiranje u sve osnovnoškolske ustanove koje provode odgoj i obrazovanje na srpskom jeziku i pismu – Uredništvo „Bijele pčele“, kontinuirano kroz 2021. godinu.
- 3.3. Ažuriranje internet stranice www.skd-prosvjeta.hr – kontinuirano kroz 2021. godinu.
- 3.4. Izdavanje do pet novih naslova – Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2021. godinu.

Cilj 4: Biblioteka - Centar kulture Srba

Operativni ciljevi

- 4.1. Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti - zaposlenici, kontinuirano kroz 2021. godinu
- Neposredan rad s korisnicima (posudba knjiga, članstvo, informativni rad - web stranica) - zaposlenici, kontinuirano kroz 2021. godinu
- 4.3. Zadovoljiti potrebu korisnika za knjižničnom građom, nabava građe - zaposlenici, kontinuirano kroz 2021. godinu
- 4.4. Dovršetak uređenja prostora radi pružanja boljih usluga - investitori, tokom ljetnog perioda 2021. godine

1.2. Ciljevi vezani uz financijsku perspektivu SKD "Prosvjeta"

Cilj 5: Osiguravanje financijskih sredstava SKD „Prosvjeta“

Operativni ciljevi:

- 5.1. Definiiranje početnih financiranja do odluke Savjeta za nacionalne manjine – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, GO, financijska služba, početak 2021. godine
- 5.2. Definiiranje financiranja – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, GO, financijska služba, do 1. 5. 2021. godine.



Operativni plan za 2021. godinu

5.3. Širenje financiranja prema Republici Srbiji te Autonomnoj pokrajini Vojvodini i EU fondovima, kao i veleposlanstvima država akreditiranih u Republici Hrvatskoj – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, financijska služba SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2021. godinu.

1.3. Ciljevi za internu poslovnu perspektivu SKD „Prosvjeta“

Cilj 6: Postizanje veće učinkovitosti rada SKD „Prosvjeta“

Operativni ciljevi

- 6.1. Osigurati trajno elektronsko čuvanje podatka i arhive SKD „Prosvjeta“, kroz 2021. godinu.
- 6.2. Povećati administrativnu učinkovitost, kroz 2021. godinu
- 6.3. Razviti mrežu suradnika, kroz 2021. godinu
- 6.4. Razviti mrežu partnera – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2021. godinu
- 6.5. Povećati vidljivost SKD „Prosvjeta“ – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2021. godinu
- 6.6. Održati dosegnutu razinu dobrih odnosa s javnošću – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2021. godinu
- 6.7. Održavanje internet stranice SKD „Prosvjeta“, kroz 2021. godinu



STRATEŠKE SMJERNICE

CILJEVI	KLJUČNI POKAZIVAČI UČINKOVITOSTI	INICIJATIVE
1. CILJEVI ORIJENTIRANI NA KORISNIKE I ČLANOVE SKD „PROSVJETA“		
Kulturne manifestacije u Republici Hrvatskoj	<ul style="list-style-type: none"> • broj tradicionalnih kulturnih manifestacija • broj novih kulturnih manifestacija 	<ul style="list-style-type: none"> - organiziranje tradicionalnih kulturnih manifestacija - organiziranje novih kulturnih manifestacija
Osiguravanje sredstava za rad Društva i njegovih sastavnica	<ul style="list-style-type: none"> • projekti prema natječajima u Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji, te EU fondovima 	<ul style="list-style-type: none"> - praćenje natječaja - obavještanje zainteresiranih - pomoć pri izradi programa
Povezivanje s matičnom državom kroz kulturne manifestacije i druge oblike suradnje	<ul style="list-style-type: none"> • broj posjeta / manifestacija iz matične države • broj posjeta / manifestacija u matičnoj državi 	<ul style="list-style-type: none"> - organiziranje manifestacija s gostima iz matične države - odlazak na manifestacije u matičnoj državi
Unaprjeđenje nastavnog procesa i kvalitete nastave na srpskom jeziku i ćirilicom pismu na svim razinama obrazovanja	<ul style="list-style-type: none"> • broj učenika, rezultati koje učenici postižu u školovanju 	<ul style="list-style-type: none"> - podizanje kvalitete nastave, ulaganje u razvoj obrazovnog centra - rad na izradi suvremenih udžbenika i nastavnih sredstava
2. CILJEVI ORIJENTIRANI NA FINACIJSKU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“		
Definiranje izvora financiranja i održivost	<ul style="list-style-type: none"> • udio izvora financiranja u proračunu • ukupni prihod • postotak pokrivenosti troškova • postotak pokrivenosti troškova institucijskim podrškama • postotak pokrivenosti troškova od vlastitih aktivnosti • rezerve financijskih sredstava u mjesecima 	<ul style="list-style-type: none"> - napraviti financijski plan - napraviti plan prikupljanja sredstava
Povećanje dijela sredstava iz Državnog proračuna	<ul style="list-style-type: none"> • postotak udjela financiranja iz državnog proračuna 	<ul style="list-style-type: none"> - lobiranje pri nadležnim institucijama
Širenje izvora financiranja	<ul style="list-style-type: none"> • broj izvora financiranja 	<ul style="list-style-type: none"> - istraživanje donatora / razviti poslovne inicijative - kontakti s donatorima

Operativni plan za 2021. godinu

3. CILJEVI ORIJENTIRANI NA INTERNU POSLOVNU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“		
Povećati administrativnu efikasnost	<ul style="list-style-type: none">• postotak troškova hladnog pogona u ukupnim troškovima	<ul style="list-style-type: none">- povećati prihode
Razviti mrežu suradnika	<ul style="list-style-type: none">• broj suradnika	<ul style="list-style-type: none">- kontinuirano prikupljanje informacija- kreirati baze podataka- sklapanje ugovora
Razviti mrežu partnera	<ul style="list-style-type: none">• broj partnera	<ul style="list-style-type: none">- kontinuirano prikupljanje informacija- kreirati baze podataka- sklapanje ugovora
Povećati vidljivost	<ul style="list-style-type: none">• internet stranica• broj pojavljivanja u medijima• broj konferencija, okruglih stolova, okupljanja, itd.	<ul style="list-style-type: none">- ažuriranje internet stranice SKD „Prosvjeta“- poboljšati odnose s javnošću- poboljšati odnose s medijima- sudjelovanje na skupovima, konferencijama, okruglim stolovima, itd.
4. CILJEVI ORIJENTIRANI NA PERSPEKTIVU UČENJA I RASTA		
Razvoj ključnih kompetencija djelatnika i suradnika	<ul style="list-style-type: none">• broj primijenjenih treninga• broj stečenih novih sposobnosti	<ul style="list-style-type: none">- izrada plana obrazovanja- oformiti tim za edukaciju

U Zagrebu, 15. 10. 2020.

Generalni sekretar SKD "Prosvjeta"
Slobodan Živković

