

SRPSKO KULTURNO DRUŠTVO "PROSVJETA"



OPERATIVNI PLAN ZA 2025. GODINU

Zagreb, 2025.

OPIJNI DIO OPERATIVNOG PLANA (PLANA RADA)

Operativni plan je dokument iz kojeg su vidljive planirane i ostvarene aktivnosti organizacije tokom jedne godine, u skladu s dugoročnom vizijom i strateškim planom Srpskog kulturnog društva „Prosvjeta“. Planiranjem se grade čvrsti temelji za aktivnosti u svrhu postizanja zajedničkog cilja svih pododborna i Društva u cjelini.

Operativnim planom, SKD „Prosvjeta“ definira svoje ciljeve i aktivnosti i određuje sredstva za postizanje tih ciljeva u zadanom vremenskom roku, odnosno za narednu 2025. godinu.

Planovi zacrtani ovim dokumentom prvenstveno se odnose na:

- unutarne jačanje same institucije,
- jačanje i osnaživanje pododborna,
- edukaciju postojećeg kadra i pojačanje u vidu zapošljavanja novog stručnog kadra,
- definiranje i širenje financijskih mogućnosti SKD „Prosvjeta“,
- nastavak i napredovanje u kulturnim aktivnostima,
- poboljšanje tehničke opremljenosti i poboljšanje odnosa s javnošću
- povećanje vidljivosti i informiranja
- modernizacija obrazovanja i obrazovnih programa
- aktivnije uključivanje mladih

SKD „Prosvjeta“ planira tokom 2025. godine obnoviti postojeću mrežu partnera, ali je i proširiti novima. Vanjskom vizijom rada SKD „Prosvjeta“ će i dalje nastaviti raditi na programu: promidžbi i afirmaciji kulture s ciljem očuvanja kulturne autonomije srpske zajednice na području djelovanja pododborna SKD „Prosvjeta“, kao oblika povezivanja pripadnika srpske zajednice na području Republike Hrvatske, promoviranju, informiranju i nakladništvu za pripadnike kako srpske tako i pripadnika drugih etničkih zajednica koje žive na prostoru Republike Hrvatske, te unaprjeđivanju obrazovanja na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine kroz postojeća školska tri modela obrazovanja i ostale dodatne modele obrazovanja na srpskom jeziku i pismu.

SKD „Prosvjeta“ se planira aktivno uključiti u rad Srpskih kulturnih centara diljem Hrvatskeu suradnji sa Srpskim narodnim vijećem, Srpskim privrednim društvom „Privrednik“ i Zajedničkim vijećem općina kako bi ove četiri srpske manjinske institucije realizirale različite aktivnosti u lokalnim i regionalnim sredinama gdje se nalaze centri. SKD „Prosvjeta“ kao krovna manjinska organizacija planira ojačati suradnju s udruženjima Srba u regiji i



Operativni plan za 2025. godinu

dijaspori prisustvovanjem na organiziranim skupovima, s tim da se i sama uključi i sudjeluje u organizaciji istih. Uz to, s fokusom na Srpski kulturni centar u Zagrebu, Društvo će kroz suradnju s udrugama i institucijama dominantno iz područja kulture i umjetnosti organizirati različite vrste aktivnosti koje su u skladu s ciljevima Društva. Timskim radom, boljom organiziranošću i učinkovitošću, SKD „Prosvjeta“ želi ostati bitan faktor u unutar sektorskoj i međusektorskoj suradnji.

SKD „Prosvjeta“ će i dalje raditi na svojim programskim i Statutom zacrtanim ciljevima na izgradnji modernog demokratskog društva gdje svi građani ostvaruju svoja ljudska, građanska i manjinska prava bez diskriminacije ili asimilacije, društva tolerancije, kulture dijaloga i ravnopravnih građana koje u punom smislu te riječi primjenjuje pozitivne domaće i međunarodne zakone, propise i konvencije. SKD „Prosvjeta“ želi pojačati mrežu partnera i suradnika koje prepoznaje u domaćim i stranim organizacijama, kako vladinim tako i nevladinim, veleposlanstvima akreditiranim u Republici Hrvatskoj i institucijama Republike Srbije i Autonomne pokrajine Vojvodine, kao i drugim relevantnim subjektima.

Edukacija je ključna u smislu razvoja civilnog društva jer samo educirani građani mogu preuzeti aktivnu ulogu u razvijenom civilnom društvu. Naša uloga je ukazati i pokrenuti procese u tom smjeru u svrhu ispunjavanja vlastitih ciljeva postavljenih u Statutu SKD „Prosvjeta“ i zbog kojih je, konačno, SKD „Prosvjeta“ i osnovana.

U 2025. godini, SKD „Prosvjeta“ planira punu pažnju posvetiti sljedećim pitanjima:

Stvaranje boljih materijalnih uvjeta za realizaciju kulturnih programa u svim sredinama u kojima djeluju naši pododbori, posebni naglasak biti će usmjeren na stvaranje materijalnih uvjeta za realizaciju programa u Zagrebu, kao sjedištu našeg Društva gdje od kraja 2024. funkcionira kulturni centar otvoren nakon rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, vezanih za našu imovinu, te njeno stavljanje u funkciju kulturnih, obrazovnih, socio-ekonomskih i drugih potreba srpske zajednice u Hrvatskoj.

Daljnji organizacijski razvoj Društva sa posebnim naglaskom na jačanje rada pododbora i njihovo regionalnom povezivanje u okviru koordinacija koje bi lakše mogle osmišljavati programe od regionalnog značaja i kvalitetnije realizirati programe.

Težište rada biti će na učešću u razvoju školske autonomije Srba u Republici Hrvatskoj, kako kroz pomoć u realizaciji A modela u Istočnoj Slavoniji, tako i u uvođenju B i C modela u ostalim dijelovima Hrvatske, posebno u velikim gradovima.

Nastaviti s projektima u okviru informativne i izdavačke djelatnosti u svrhu produbljene obrade tema vezanih za historiju i kulturu Srba u Hrvatskoj, te suvremenih tema važnih za život i razvoj naše zajednice. Posebni naglasak biti će stavljen na uključivanje i afirmiranje mladih autora.



Operativni plan za 2025. godinu

Raditi na kadrovskom ekipiranju i edukaciji članstva u svrhu kvalitetnije realizacije naših programa.

Uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama srpskog naroda čiji pripadnici žive u drugim državama. Isto tako uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama srpske dijaspe, posebno porijeklom iz Hrvatske u različitim dijelovima svijeta. Nastaviti dalje razvijati suradnju sa drugim sličnim organizacijama nacionalnih manjina u Republici Hrvatskoj, te uspostaviti i razvijati suradnju sa sličnim organizacijama hrvatske nacionalne manjine u Srbiji.

Nastaviti dobru suradnju sa drugim srpskim organizacijama u Hrvatskoj, posebno Srpskim narodnim vijećem, u realizaciji zajedničkih projekata od interesa za Srbe u Hrvatskoj. Nastaviti razvijati suradnju sa kulturnim, obrazovnim i državnim institucijama Republike Srbije u svrhu većih mogućnosti međusobne razmjene kulturnih programa.

Na temelju ovih programskih odrednica u 2025. godinu realizirati će se sljedeće aktivnosti:

- Osiguravanje sredstava za nesmetano realiziranje planiranih programa,
- Stvaranje novih programa i podizanje kvalitete već tradicionalnih programa,
- Osnivanje novih pododbora u sredinama gdje do sada nisu postojali, poseban akcent prema novim pododborima u gradovima,
- Jačanje uloga koordinacije pododbora,
- Nastaviti aktivnosti oko uređivanja postojećih prostora sa ciljem zadovoljenja potreba članova Društva i sekcija za adekvatnim prostorom te opremom za nesmetani rad i realizaciju planiranih aktivnosti,
- Započeti zakonom predviđene aktivnosti za realizaciju projekta izgradnje drugog dijela kulturnog centra u Zagrebu,
- Povećati stručni i operativni kapacitet zajedničkih službi Društva sa ciljem jačanja efikasnosti i aktivnijeg rada na programima i projektima, sa posebnim akcentom na međunarodne programe,
- Nastaviti s otkupom originalnih narodnih nošnji Srba iz Republike Hrvatske, posebno na razini pododbora,
- Pokrenuti programe koji za cilj imaju bilježenje i zaštitu nematerijalnog kulturnog blaga Srba u Republici Hrvatskoj,
- Nastaviti sa procesom osuvremenjavanja i koncepcijske prilagodbe časopisa "Bijela pčela",
- Razvoj i jačanje izložbenih, diskurzivnih i drugih programa u Srpskom kulturnom centru u Zagrebu,
- Organiziranje i razvijanje istraživačke djelatnosti u okviru centra za istraživanje etniciteta,
- Nastaviti s prikupljanjem i digitalizacijom arhivske građe SKD "Prosvjeta",
- Povećati broj objavljenih knjiga u sklopu izdavaštva SKD "Prosvjeta", više raditi na



Operativni plan za 2025. godinu

promociji i predstavljanju novih izdanja i njihovoj dostupnosti čitateljima,

- Odrediti termine izlaženja časopisa Prosvjeta i načine distribucije,
- Reorganizirati rad i djelovanje Centralne biblioteke Srba u RH sa ciljem jačeg i kvalitetnijeg djelovanja prema korisnicima i otvaranja prostora Biblioteke kulturnim sadržajima i publici Grada Zagreba,
- Posebnu pažnju u narednoj godini posvetiti obrazovanju na srpskom jeziku i ćiriličnom pismu sa naglaskom na model C. Pojačati aktivnosti kroz kampanju usmjerenu ka obavještavanju roditelja o mogućnostima školovanja na manjinskom jeziku i pismu.
- Posvetiti posebnu pažnju nastavnicima koji rade u nastavi po modelu C sa ciljem podizanja kvalitete i atraktivnosti same nastave i osiguravanjem boljih uvjeta rada u školama,
- Podrška aktivnostima u obrazovanju koje se odvijaju u sklopu Programa PLUS.



Operativni plan za 2025. godinu

ANALIZA AKTIVNOSTI SKD "Prosvjeta"

AKTIVNOSTI	POVEĆATI/ SMANJITI/ OBUSTAVITI	OCJENA	ŠTO JOŠ TREBA	RESURSI
KULTURA				
Provođenje kulturnih aktivnosti u Pododborima	Nastaviti i povećati	4	Proširenje kulturne autonomije, nastavak rada iz oblasti kulture prema godišnjem planu svakog Pododbora	Pododbori SKD „Prosvjeta“
Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“	Nastaviti i povećati	3	Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste	Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
Stvaranje pretpostavki za pokretanje i realizaciju projekata u ostalim oblastima djelovanja u kulturi	Nastaviti i povećati	2	Stvoriti uvjete za pokretanje novih projekata, okruglih stolova, stručnih i znanstvenih skupova	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Prikupljanje sredstava kroz domaće i međunarodne projekte	Nastaviti i povećati	3	Fondovi ministarstava i institucija u kulturi Republike Hrvatske i Republike Srbije, međunarodni fondovi	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj"
Provođenje kulturnih aktivnosti različitog tipa u sklopu kulturnog centra u Zagrebu	Nastaviti i povećati	4	Fondovi ministarstava i institucija u kulturi Republike Hrvatske i Republike Srbije, međunarodni fondovi, povećati suradnju i broj partnera	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, vanjski suradnici, pododbori SKD „Prosvjeta“, CZO „Sava Mrkalj“
REGISTAR KULTURNE BAŠTINE SRBA U REPUBLICI HRVATSKOJ				
Realizacija projekata iz oblasti zaštite kulturne baštine – suradnja na izradi registra materijalne kulturne baštine	Nastaviti	3	Nastaviti s realizacijom projekta Izrada registra materijalne kulturne baštine srpskog naroda	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
Terenski rad na spomenicima kulture (arhitektura, slikarstvo, knjige)	Nastaviti	2	Istraživanje, nalaženje svih povijesnih datosti određujućih za razumijevanje spomenika	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj

Operativni plan za 2025. godinu

Popularizacija i izdavanje publikacija	Nastaviti	3	Osim monografskih izdanja zaposlenik Registra i njegovi suradnici objavljivat će i pojedinačne tematske članke	Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj
KOORDINACIONI ODBORI				
Ustaliti rad četiri Koordinaciona odbora (Istočne Slavonije, Baranje i Zapadnog Srijema, Koordinacioni odbor Banija, Koordinacioni odbor Zapadna Slavonija i Moslavina, Koordinacioni odbor Gorski kotar i Kordun)	Nastaviti	3	Nastaviti s radom i dinamikom održavanja svih oformljenih Koordinacionih odbora. Insistirati na jednomjesečnim sastancima na kojima će biti prisutan neko od Rukovodstva SKD „Prosvjeta“	Članovi Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Organizirati sastanke vodstva Koordinacionih odbora	Povećati	3	Organizirati kvartalne sastanke vodstva svih Koordinacionih odbora s ciljem povezivanja, suradnje, umrežavanja, te detaljnih planiranja vremenskih održavanja manifestacija	Vodstvo Koordinacionih odbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
PODODBORI SKD „PROSVJETA“				
Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja Pododbora	Nastaviti	4	Nastaviti s idejom osmišljavanja novih programskih sadržaja, potrebama sredine u kojoj djeluje svaki pojedini Pododbor	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“; vanjski suradnici
Analiza trenutnog stanja u Pododborima	Nastaviti	4	Analizirati trenutno stanje u svakom od ukupno 60 Pododbora, vidjeti mogućnosti daljnjeg djelovanja i napredovanja	Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Povećanje broja aktivnog članstva u pododborima	Nastaviti	3	Proširiti aktivnosti i raditi na uključivanju mlađih naraštaja u aktivno članstvo u Pododborima	Predsjednici Pododbora; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Stvaranje uvjeta za ostvarivanje bolje i učinkovitije umreženosti, povezanosti i komunikacije među pododborima SKD „Prosvjeta“	Nastaviti i povećati	4	Pretpostavke ostvariti održavanjem redovnih sastanaka i odazivanjem na iste	Svi predsjednici pododbora u sklopu SKD „Prosvjeta“; Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“



Operativni plan za 2025. godinu

INFORMIRANJE I IZDAVAŠTVO				
Jačanje uloge Pododbora u distribuciji Prosvjetinih izdanja	Nastaviti	2	Sastaviti detaljan plan promocije i distribucije časopisa i knjiga po Pododborima	Redakcija, predstavnici Pododbora
Vidljivost i promocija izdanja SDK "Prosvjeta" u e-obliku	Nastaviti	2	Poboljšati vidljivost i dostupnost svih izdanja SKD "Prosvjeta" na internetu	Redakcija, glavni urednik Izdavačke djelatnosti
Izdavanje najmanje četiri novih naslova u izdanju Izdavačke djelatnosti SKD "Prosvjeta"	Nastaviti	4	Prema planu rada za 2025. godinu nastaviti s izdavanjem novih naslova	Glavni urednik Izdavačke djelatnosti
Nastavak izdanja časopisa "Prosvjeta", „Artefakti“ i časopisa za djecu „Bijela pčela“ i obnova izdavačke djelatnosti „Srbsko-dalmatinskog magazina“	Nastaviti	4	Organizirati periodične sastanke i dogovore a sve u svrhu poboljšanja kvalitete samih časopisa	Redakcije, rukovodstvo SKD "Prosvjeta"
OBRAZOVANJE				
Jačanje postojećih obrazovnih programa unutar Centra za obrazovanje	Nastaviti	3	Intenzivirati pisanje projektnih programa, prilagođavati obrazovni program potrebama na terenu, inovativnije i dostupnije obrazovanje	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Održavanje Ljetne i zimske škole srpskog jezika i kulture "Sava	Nastaviti i povećati	3	Osigurati dodatni termin, mjesto i financijska sredstva za veći broj učenika i poboljšanje kvalitete	Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj"
Praćenje i pomoć u modelu C	Nastaviti	4	Ostvariti bolju komunikaciju s ravnateljima, nastaviti vrlo dobru suradnju s učiteljima	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Podrška aktivnostima u sklopu Programa PLUS	Nastaviti	4	Aktivno nastaviti sudjelovati u svim pripremnim radnjama za uvođenje kurikularne reforme u nastavu	Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“
Stručno usavršavanje učitelja i nastavnika	Nastaviti	4	Suradnja sa školama, MZOM, Agencijom za odgoj i obrazovanje i drugim nevladinim organizacijama	SNV, Centar za obrazovanje "Sava Mrkalj", ZVO



Operativni plan za 2025. godinu

Nabava didaktičke opreme i materijala za kvalitetnije izvođenje nastave	Nastaviti	4	Osiguravanje financijskih sredstava	Predsjednik i potpredsjednici SKD „Prosvjeta“
SREDIŠNJA KNJIŽNICA SRBA U HRVATSKOJ				
Redovni program (nabava i obrada građe, članovi, informativni rad – web stranica)	Nastaviti	3	Uređivanje i ažuriranje web stranice, povećanje broja članova knjižnice, nastaviti nabavu i obradu građe kao i do sada	Zaposlenici; Ministarstvo kulture
Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti	Nastaviti	3	Osigurati kontinuirano odvijanje obrazovnih i promotivnih aktivnosti	Zaposlenici; Gradski ured za kulturu Grada Zagreba, Ministarstvo kulture i informiranja Republike Srbije, Ministarstvo vanjskih poslova – Uprava za suradnju s dijasporom i Srbima u regionu



Operativni plan za 2025. godinu

ANSAMBL NARODNIH IGARA				
Rad na jačanju postojećih i realizaciji novih programskih sadržaja	Nastaviti	3	Osigurati kontinuirano sudjelovanje Ansambla u manifestacijama i programima u kojima je i do sada sudjelovao; prihvatiti pozive za sudjelovanje u novim manifestacijama i programima	Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo društva
Povećanje broja aktivnog članstva	Povećati	3	Aktivno tražiti nove članove među članstvom u lokalnim folklornim društvima; priređivati audicije za primitak novih članova; aktivno popularizirati rad Ansambla u medijima i putem javnih nastupa	Rukovodstvo Ansambla, rukovodstvo Društva
Rad na širenju repertoara	Povećati	3	Uvesti na repertoar nove koreografije koje predstavljaju etnokoreološke oblasti koje još nisu obrađene u Ansamblu, kao i one koje ne obrađuju ni ostala folklorna društva u okružju	Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici
Usavršavanje plesača i glazbenika	Povećati	3	Osigurati formalno i neformalno stručno usavršavanje plesača, pjevača i članova orkestra putem seminara, simpozija i drugih sličnih aktivnosti u vlastitoj i vanjskoj režiji	Rukovodstvo Ansambla, plesači, glazbenici, vanjski suradnici
Centar za društvena istraživanja SKD "Prosvjeta"				
Provođenje stručnih i naučnih istraživanja kulture, etnologije, umjetnosti, književnosti, historije i drugih naučnih disciplina važnih za Srbe u Hrvatskoje te njihove odnose s drugim nacionalnim zajednicama u Hrvatskoj i Srbima u regiji			Osmišljavanje i prijava projekata, Formiranje istraživačkih timova	Financijska sredstva, vanjski suradnici Voditelj Informatička oprema



Operativni plan za 2025. godinu

Učešće u programima i projektima istraživanja i čuvanja kulurne baštine Srba u Hrvatskoj			Izrada baze podataka, uspostava suradnje s partnerima	Financijska sredstva, vanjski suradnici, oprema, voditelj
Predstavljanje rezultata istraživanja Centra u publikacijama, na stručnim i naučnim skupovima te putem određenih obrazovnih projekata u organizaciji Društva			Osmisliti načine predstavljanja rezultata rada i projekata Centra	Financijska sredstva, oprema Voditelj
Poticanje edukacije mladih pripadnika i pripadnika srpske zajednice u Hrvatskoj za učešće u društvenim istraživanjima u organizaciji Centra			Izraditi bazu potencijalnih mladih istraživača	Voditelj
KONTAKTI				
Kontakti rukovodstva s pododborima, predstavnicima županija, gradova i općina gdje su pododbori	Povećati	3	Ojačati odnose s pododborima, stvoriti nove kontakte i ojačati suradnju s predstavnicima županija, gradova, općina	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“



Operativni plan za 2025. godinu

Kontakti i susreti sa drugim manjinskim organizacijama u Republici Hrvatskoj	Povećati	4	Dogovoriti suradnje u projektima od jednakog značaja za institucije	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Kontakti i komunikacija s Vladom Republike Hrvatske i njenim tijelima	Povećati	3	Povećati broj sastanaka	Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“
Kontakti i komunikacija s donatorima	Povećati	4	Stvoriti nove kontakte, ojačati odnose s javnošću, dodatna financijska sredstva	Predsjednik SKD „Prosvjeta“
STRATEŠKI PLAN				
Strateški plan	Ažurirati	4	Revidirati i dopunjavati strateški plan	Svi zaposlenici SKD „Prosvjeta“
RAČUNOVODSTVO I FINACIJE				
Računovodstvo i financije	Nastaviti	3	Kontrolirati tijek priljeva i odljeva sredstava; redovito izvještavanje	Predsjednik Društva; Generalni sekretar



OPERATIVNI CILJEVI

1.1. Ciljevi orijentirani na korisnike

Cilj 1: Očuvanje i kontinuirana popularizacija srpske kulture, tradicije i običaja

Operativni ciljevi

- 1.1. Održavanje kulturnih manifestacija – središte Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.2. Provođenje svih programa predviđenih za 2025. godinu prema predanom planu Savjetu za nacionalne manjine – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.3. Podizanje kvalitete postojećih manifestacija – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.4. Kreiranje i priprema novih manifestacija koje izlaze iz okvira kulturnog amaterizma i narodne tradicije (kazalište, muzika, film...) – Centrala Društva i njeni pododbori, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.5. Rad na usavršavanju plesača i glazbenika, povećanju broja novih plesača i članova te rad na jačanju postojećih i postavljanje novih koreografija - ANI, kontinuirano kroz 2025. godinu.
- 1.6. Provođenje projekata zaštite nematerijalne kulturne baštine u nadležnosti SKD „Prosvjeta“ – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.7. Osiguravanje sredstava za materijalno-tehničko opremanje pododbora i manjinskih kulturnih udruženja – Rukovodstvo SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.8. Podizanje kvaliteta rada u kulturnom amaterizmu i poluprofesionalnim udruženjima, (savjetovanja, okrugli stolovi, seminari) – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.9. Digitalizacija arhivske građe u odnosu na kulturnu baštinu – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.10. Povezivanje s matičnom državom kroz kulturne manifestacije – Registar kulturne baštine Srba u Republici Hrvatskoj, pododbori SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 1.11. Povezivanje i suradnja s većinskim narodom i drugim etničkim zajednicama u Hrvatskoj i izvan nje – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.

Cilj 2: Stvaranje stabilnih i kvalitetnih manjinskih programa za srpsku nacionalnu zajednicu u cilju očuvanja nastave na jeziku i pismu srpske nacionalne manjine

Operativni ciljevi

- 2.1. Rješavanje pravnih i tehničkih problema s kojima se susreće nastava na srpskom jeziku i ćirilicom pismu kroz suradnju s Ministarstvom znanosti i obrazovanja i osnivačima škola – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.

Operativni plan za 2025. godinu

- 2.2. Podrška Programu PLUS pri održavanju obrazovnih aktivnosti i programa
- 2.3. Opremanje predškolskih i školskih ustanova adekvatnom didaktičkom opremom i nastavnim sredstvima – Centar za obrazovanje „Sava Mrkalj“, u kontinuitetu kroz 2025. godinu.
- 2.4. Održavanje Ljetne i zimske škole srpskog jezika i kulture “Sava Mrkalj”
- 2.5. Stručno usavršavanje učitelja i nastavnika

Cilj 3: Jačanje informiranja i izdavaštva unutar SKD "Prosvjeta"

Operativni ciljevi

- 3.1. Nastavak izdavanja časopisa „Prosvjeta“, te proširivanje distribucije kako u Hrvatskoj tako i izvan njenih granica u skladu s interesima i mogućnostima – Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2025. godinu.
- 3.2. Nastavak izdavanja časopisa za djecu „Bijela pčela“ te njeno distribuiranje u sve osnovnoškolske ustanove koje provode odgoj i obrazovanje na srpskom jeziku i pismu – Uredništvo „Bijele pčele“, kontinuirano kroz 2025. godinu.
- 3.3. Nastavak izdavanja časopisa “Artefakti”.
- 3.4. Nastavak izdavanja “Ljetopisa”
- 3.5. Izdavanje najmanje četiri novih naslova na godišnjoj razini– Uredništvo „Prosvjete“, kontinuirano kroz 2025. godinu.

Cilj 4: Biblioteka - Centar kulture Srba

Operativni ciljevi

- 4.1. Organiziranje obrazovnih i promotivnih aktivnosti - zaposlenici, kontinuirano kroz 2025. godinu
- Neposredan rad s korisnicima (posudba knjiga, članstvo, informativni rad - web stranica) - zaposlenici, kontinuirano kroz 2025. godinu
- 4.3. Nabava nove knjižne građe - zaposlenici, kontinuirano kroz 2021. godinu

1.2. Ciljevi vezani uz financijsku perspektivu SKD "Prosvjeta"

Cilj 5: Osiguravanje financijskih sredstava SKD „Prosvjeta“

Operativni ciljevi:

- 5.1. Izrada finacijskog programa i plana, praćenje i realizacije– Predsjednik SKD „Prosvjeta“, GO, financijska služba
- 5.2. Diverzifikacija izvora financiranja



1.3. Ciljevi za internu poslovnu perspektivu SKD „Prosvjeta“

Cilj 6: Postizanje veće učinkovitosti rada SKD „Prosvjeta“

Operativni ciljevi

- 6.1. Osigurati trajno elektronsko čuvanje podataka i arhive SKD „Prosvjeta“, kroz 2025. godinu.
- 6.2. Povećati administrativnu učinkovitost, kroz 2025. godinu
- 6.3. Razviti mrežu suradnika, kroz 2025. godinu
- 6.4. Razviti mrežu partnera – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2025. godinu
- 6.5. Poboljšati vidljivost SKD „Prosvjeta“ i odnose s javnošću – Predsjednik SKD „Prosvjeta“, kroz 2025. godinu



STRATEŠKE SMJERNICE

CILJEVI	KLJUČNI POKAZIVAČI UČINKOVITOSTI	INICIJATIVE
1. CILJEVI ORIJENTIRANI NA KORISNIKE I ČLANOVE SKD „PROSVJETA“		
Kulturne manifestacije u Republici Hrvatskoj	• broj tradicionalnih kulturnih manifestacija • broj novih kulturnih manifestacija	- organiziranje tradicionalnih kulturnih manifestacija - organiziranje novih kulturnih manifestacija
Osiguravanje sredstava za rad Društva i njegovih sastavnica	• projekti prema natječajima u Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji, te EU fondovima	- praćenje natječaja - obavješćavanje zainteresiranih - pomoć pri izradi programa
Unaprjeđenje nastavnog procesa i kvalitete nastave na srpskom jeziku i ćirilicom pismu na svim razinama obrazovanja	• broj učenika, rezultati koje učenici postižu u školovanju	- podizanje kvalitete nastave, ulaganje u razvoj obrazovnog centra - rad na izradi suvremenih udžbenika i nastavnih sredstava
2. CILJEVI ORIJENTIRANI NA FINACIJSKU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“		
Definiranje izvora financiranja i održivost	• udio izvora financiranja u proračunu • ukupni prihod • postotak pokrivenosti troškova • postotak pokrivenosti troškova institucijskim podrškama • postotak pokrivenosti troškova od vlastitih aktivnosti • rezerve finansijskih sredstava u mjesecima	- napraviti finansijski plan - napraviti plan prikupljanja sredstava
Diverzifikacija izvora financiranja	• broj izvora financiranja	- istraživanje donatora / razviti poslovne inicijative - kontakti s donatorima

Operativni plan za 2025. godinu

3. CILJEVI ORIJENTIRANI NA INTERNU POSLOVNU PERSPEKTIVU SKD „PROSVJETA“		
Povećati administrativnu efikasnost	• postotak troškova hladnog pogona u ukupnim troškovima	- povećati prihode
Razviti mrežu suradnika	• broj suradnika	- kontinuirano prikupljanje informacija - kreirati baze podataka - sklapanje ugovora
Razviti mrežu partnera	• broj partnera	- kontinuirano prikupljanje informacija - kreirati baze podataka - sklapanje ugovora
Povećati vidljivost	• internet stranica • broj pojavljivanja u medijima • broj konferencija, okruglih stolova, okupljanja, itd.	- ažuriranje internet stranice SKD „Prosvjeta“ - poboljšati odnose s javnošću - poboljšati odnose s medijima - sudjelovanje na skupovima, konferencijama, okruglim stolovima, itd.
4. CILJEVI ORIJENTIRANI NA PERSPEKTIVU UČENJA I RASTA		
Razvoj ključnih kompetencija djelatnika i suradnika	• broj primijenjenih treninga • broj stečenih novih sposobnosti	- izrada plana obrazovanja - oformiti tim za edukaciju

U Zagrebu, 15. 5. 2025.

Generalni sekretar SKD "Prosvjeta"
Slobodan Živković

